

Wo wir
hinwollen.





Steady. Stetig vorwärtskommen.

Angefangen hat Nadine Dengler als Auszubildende am STR. Heute leitet sie mit viel Leidenschaft das SkyLand. Unsere Kundinnen und Kunden wollen wir begeistern. Dieses strategische Unternehmensziel und fünf weitere haben wir uns gesetzt. Damit stellen wir den Airport für die Zukunft auf. Mit unserem fairport-Programm zeigen wir, welche Maßnahmen wir uns vorgenommen haben und hinter welche wir bereits einen Haken setzen konnten.

Unternehmensziele



Wertschöpfung

Wir wirtschaften erfolgreich und nachhaltig.



Service

Wir begeistern Kundinnen und Kunden.



Verkehr

Wir verbinden Menschen, Baden-Württemberg und die Welt.



Umwelt

Wir gestalten verantwortungsvoll den Flughafen der Zukunft.



Airport City

Wir entwickeln neue Geschäftsfelder.



Mitarbeitende

Wir sind ein attraktiver Arbeitgeber.

Unternehmenswerte



Teamegeist

Wir erreichen unsere Ziele gemeinsam und wertschätzen die Leistungen des Einzelnen.



Respekt

Wir schätzen Vielfalt und gehen achtsam miteinander um.



Glaubwürdigkeit

Wir leben unser Wort, beziehen Position und sind authentisch.



Flexibilität

Wir sind bereit für Veränderungen.



Fairness

Wir verhalten uns unvoreingenommen und halten uns an geltende Regeln und Vereinbarungen.

FAIRPORT-PROGRAMM

Der Flughafen Stuttgart verfolgt den Anspruch, dauerhaft einer der leistungsstärksten und nachhaltigsten Flughäfen in Europa zu sein. Die wirtschaftlichen, gesellschaftlichen und ökologischen Ziele, die sich die Flughafengesellschaft gesteckt hat, sowie konkrete Schritte, durch die sie diese erreichen will, sind im fairport-Programm gebündelt. Dieses schreibt sie jährlich fort. Sämtliche Angaben beziehen sich auf die Flughafen Stuttgart GmbH (FSG), sofern nicht explizit anders ausgewiesen. Die Umweltziele sind Teil der EMAS-Erklärung. Wir berichten

über die Projektstände in den vorherigen Kapiteln dieses Berichts. Die für das Umweltprogramm relevanten Maßnahmen sind der FSG (1) sowie ihrer Tochterunternehmen Flughafen Stuttgart Energie GmbH (2) und Stuttgart Airport Ground Handling GmbH (3) zugeordnet und entsprechend gekennzeichnet. Um die Fortschritte im Blick zu behalten, verwendet das Umweltmanagement des Flughafens ein detaillierteres internes Programm.

Ziel	Maßnahmen	Termin	Seite
 Wertschöpfung: Wir wirtschaften erfolgreich und nachhaltig.			
Leitbild fairport – Strategie			
Stärkung des fairport-Gedankens	Aktualisierung des fairport-Kodex auf Basis der neuen Unternehmenswerte ^{neu}	2023	07
	Entwicklung neuer Führungsgrundsätze ^{neu}	2023	42
	Einführung einer internen Sprechstunde bei der Geschäftsführung ^{neu}	2023	43
	Einführung einer 180-Grad-Beurteilung für Mitarbeitende und Führungskräfte im Jahresgespräch	(teilweise erreicht; neues Ziel für 2024)	-
Nachhaltigkeit in der unternehmerischen Wertschöpfungskette	Einführung eines Supplier-Relationship-Management-Systems zur Bewertung von Lieferfirmen	2023	-
Dialog mit den Stakeholdern			
Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsleistung	Konsultierung des fairport-Beirats	jährlich	12
	Fortführung des Stakeholder-Formats STR im Dialog	fortlaufend	10
Analyse der Stakeholder-Interessen	Fortführung des fairport-Radars (Online-Befragung)	jährlich	11
Corporate Governance und Compliance			
Implementierung eines Compliance-Managementsystems auf Basis des fairport-Kodex	Überarbeitung des zentralen Richtlinienmanagements (v. a. Dienstanweisungen der Geschäftsführung) und Regelwerks	fortlaufend	14
Frühzeitige Erkennung von Chancen und Risiken	Strategische Weiterentwicklung des zentralen Risikomanagements	fortlaufend	14
	Ressourcenaufbau für die interne Revision	2023	15
	Elektronisches System für Hinweisgeberinnen und Hinweisgeber	2022 (erreicht)	15
	Digitales Tool zur Verbesserung der Drittparteienprüfung	2023	-
	Weitere Minimierung von Menschenrechts- und Umweltschutzrisiken in der Lieferkette gemäß Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (Supply-Chain-Compliance)	2023	15
Nachbarschaft und Gesellschaft			
Steigerung der Akzeptanz bei der Nachbarschaft	Ausbau des Sponsorings von Jugendmannschaften, der kostenlosen Flughafenführungen und der Events am Flughafen	fortlaufend	47

Ziel	Maßnahmen	Termin	Seite
------	-----------	--------	-------



Service: Wir begeistern Kundinnen und Kunden.

Wirtschaft und Region			
Verbesserung der Passagierservices	Umsetzung eines neuen Gate-Konzepts	ab 2020 fortlaufend	-
	Einführung von Self-Boarding durch neue automatisierte Schleusen an 24 Abfluggates	2022 (erreicht)	-
	Modernisierung der bestehenden Lounges	2023 (Verzögerungen im Projekt, neues Ziel für 2024)	-
	Eröffnung einer eigenen Airport-Lounge	2022 (erreicht)	34
Flughafen für alle	Verbesserung der Barrierefreiheit der Flughafenwebsite	2024	35
	Erweiterungsplanung für das taktile Leitsystem im landseitigen Außenbereich	2024	35



Verkehr: Wir verbinden Menschen, Baden-Württemberg und die Welt.

Wirtschaft und Region			
Bereitstellung zukunftsfähiger Luftverkehrsinfrastruktur	Finanzierungskonzept für das Projekt STRzero Terminal	2022 (erreicht)	18
	Aufbau des Projektteams für STRzero Terminal ^{neu}	2023	41
	Planungsstart für STRzero Terminal ^{neu}	2024	54



Airport City: Wir entwickeln neue Geschäftsfelder.

Standortentwicklung und Verkehrsanbindung			
Weiterentwicklung des Flughafens zum multimodalen Verkehrsknoten	Steigerung des Nahverkehrsanteils am Modal Split auf 45 % nach Fertigstellung des Flughafenbahnhofs	2030	37
	Verbesserung der Fahrradinfrastruktur (Radwege, Beschilderung, Bikesharing)	fortlaufend	38
	Aufbau einer Mobilitätsstation mit reservierbaren Radboxen und -garagen, Ladepunkten für E-Fahrräder und einer DIY-Servicestation ^{neu}	2023 (erreicht)	38
	Weiterentwicklung des Stuttgart Airport Busterminals zum Mobility Hub	2022 (erreicht)	38
	Neue Monitore mit einer Übersicht aller Mobilitätsoptionen am Standort ^{neu}	2025	-
Entwicklung der Stuttgart Airport City	Fortschreibung der Masterplanung zur Stuttgart Airport City	fortlaufend	-
	Verbesserung der Aufenthaltsqualität im öffentlichen Raum	fortlaufend	-

Ziel	Maßnahmen	Termin	Seite
------	-----------	--------	-------



Mitarbeitende: Wir sind ein attraktiver Arbeitgeber.

Beschäftigte und Arbeitsumfeld			
Verbesserung der Arbeitssicherheit	Erneuerung/Sanierung aller Fluggastbrücken	2025	-
	Verbesserung der Lichtverhältnisse an den 40er-Positionen auf dem Vorfeld durch zusätzliche stationäre Beleuchtung	2022 (teilweise erreicht, Ziel bis 2027)	55
Verbesserung des Gesundheitsschutzes	Erweiterte technische Ausstattung für mobile Arbeit	fortlaufend	-
Stärkung des betrieblichen Gesundheitsmanagements	Personelle Verstärkung für das betriebliche Gesundheitsmanagement	2022 (erreicht)	-
	Einrichtung eines weiteren Fitnesscenters für Mitarbeitende	2025	-
Verankerung des Arbeitsschutzes in der Organisation	Querqualifizierung eines Mitarbeiters als Fachkraft für Arbeitssicherheit	2021–2023 (erreicht)	-
Verbesserte Vereinbarkeit von Beruf und Familie	Angebot von Flughafenführungen für Mitarbeitende und deren Familien	2022 (erreicht)	-
	Betreuungsprogramm für Kinder von Beschäftigten zwischen 6 und 13 Jahren in den Sommerferien	fortlaufend	44
	Abschluss einer Betriebsvereinbarung zum mobilen Arbeiten	2022 (erreicht)	42
Erhöhte Arbeitszufriedenheit	Einführung einer zentralen Personalverpflegung für den Standort	2024	-
	Befragung zur Unternehmenskultur unter allen Mitarbeitenden	2022 (erreicht)	42
Mobilitätsförderung für Mitarbeitende	Start einer 90%igen Kostenübernahme des Deutschlandtickets durch den Arbeitgeber ^{neu}	2023 (erreicht)	45
	Eintritt bei der Mitfahrplattform „Stuttgart fährt mit“ ^{neu}	2023	45
	Mobilitätsbefragung unter der Mitarbeitenden ^{neu}	2023	-
	Ausweitung des Aktionsprogramms für Mitarbeitende zur Sensibilisierung für umweltschonende Verkehrsmittel ^{neu}	2024	-
Ausbau des Weiterbildungsangebots	Ausbau von E-Learning-Programmen	fortlaufend	44
	Start eines Programms zum Aufbau digitaler Kompetenzen	2022 (verschoben auf 2023)	-



Umwelt: Wir gestalten verantwortungsvoll den Flughafen der Zukunft.

Umwelt und Ressourcen			
Geeignete Rahmenbedingungen zur kontinuierlichen Verbesserung der Umweltleistung	Analyse und Optimierung der ausgebrachten TOC-Menge durch Einsatz eines Proportional-Mischsystems in allen Enteisierungsfahrzeugen ³	2023	64, 66
	Nachhaltiges Niederschlagsmanagement ^{1 neu}	2023	66
Reduktion des Papierverbrauchs um 50 % gegenüber 2021 bis 2026 ^{neu}	Anpassung der IT-Infrastruktur zum sparsamen Umgang mit Papier ^{1,2,3 neu}	2026	65
Erhöhung des Recyclingpapieranteils auf mindestens 90 % für den Bürogebrauch ^{1, 3 neu}	Anpassung der IT-Infrastruktur zur vermehrten Nutzung von Recyclingpapier ^{neu}	2026	65
Reduktion des Abfallaufkommens	Untersuchung verschiedener Abfallarten hinsichtlich der Möglichkeit, sie in den Recyclingprozess einzubinden ^{1 neu}	fortlaufend	64
Kontinuierliche Verringerung der Einträge und Eingriffe in die Vorfluter	Verbesserung des sommerlichen Hochwasserschutzes durch Nutzung des Kombispeichers als Regenrückhalt bei Starkregenereignissen ¹	2022 (erreicht)	66
	Minimierung des Risikos einer Umweltbelastung durch Öl- und Kraftstoffunfälle auf dem Vorfeld durch Anschaffung eines speziellen Reinigungsgerätes ¹	2023 (verschoben auf 2024)	67

Ziel	Maßnahmen	Termin	Seite
Klimaschutz und Energie			
Erhöhung des Anteils der Energie aus erneuerbaren Quellen am Gesamtenergiebezug	Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien im Wärmesektor auf 5 % ²	2023 (vorzeitig erreicht)	55, 56
	Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien im Wärmesektor auf 90 % bis 2040 ^{1,2}	2040	55, 56
	Ausrüstung geeigneter Dachflächen mit Fotovoltaikanlagen und Steigerung der PV-Anlagenkapazität auf 17 MWp bis 2035 ^{1,2}	2035	53, 56
	Nutzung von geeigneten Freiflächen für Fotovoltaikanlagen und Steigerung der PV-Anlagenkapazität auf 17 MWp bis 2035 ^{1,2} neu	2035	57
Klimaneutrale Abfertigung durch Dienstleistungen der FSG und SAG bis 2030	Vollständige Elektrifizierung der Abfertigungsflotte ^{1,3}	2030	58, 59
	Erweiterung der bestehenden Enteisungsflotte durch je zwei hybride Enteisungsfahrzeuge 2022 und 2023 ^{1,3}	2023 (für 2022 erreicht)	60
	Forschungsprojekt „finalize! – emissionsfreie Flughafenflotte – smarte Infrastruktur“ ^{1,3} neu	2026	58
Reduktion der Treibhausgas- und Luftschadstoffemissionen aus dem Flughafenbetrieb (Scope 1 + 2) um 50 % gegenüber 1990 bis 2030	Erneuerung der Winterdienstflotte auf Euro-6-Norm ¹	2024	-
	Einführung eines Fuhrparkmanagementsystems zur Verbesserung der Fahrzeugverfügbarkeit und -auslastung im Fahrzeugpool ¹	2022 (verschoben auf 2023)	-
Beeinflussung der Treibhausgasemissionen von Dritten (Scope 3) am Flughafen Stuttgart	Aufbau des Hydrogen Aviation Centers am STR ¹ neu	2024	19, 61
Reduktion des Stromverbrauchs von Infrastruktur und Gebäudetechnik	Umbau der bestehenden Vorfelddbeleuchtung auf LED mit Effizienzsteigerung von 40 % ^{1,2}	2025	55
	Mehrere Projekte zur Umstellung der Gebäude- und Außenbeleuchtung auf LED ^{1,2}	2024	55
	Sensibilisierung der Mieterinnen und Mieter durch transparente Ausweisung spezifischer Energieverbräuche für die Klimatisierung in der Heizkostenabrechnung ¹	2023 (erreicht)	55
Verbesserung der Ökobilanz neu entstehender eigengenutzter Gebäude	Entwicklung eines Leitfadens für nachhaltiges Bauen ¹	2022 (teilweise erreicht; Weiterentwicklung zurückgestellt)	54
	Erarbeitung eines Konzepts für eine nachhaltige und energieeffiziente Terminalsanierung STRzero Terminal ^{1,2}	2022 (erreicht)	54
Unterstützung neuer Technologien und Hinführung zur Marktreife	Ausbau der E-Ladeinfrastruktur in Parkhaus P4 ¹	2022 (erreicht)	37
	Ausweitung der E-Ladeinfrastruktur im öffentlichen Bereich und für interne Nutzung ¹	2040	37, 60
	Durchführung verschiedener Forschungsprojekte zur Energieeffizienz ^{1,2}	2040	37, 58
Fluglärm und Schallschutz			
Erhöhte Einflussnahme auf Airlines	Wirksamkeitsprüfung der im Juli 2019 aktualisierten Entgeltordnung hinsichtlich der lärmabhängigen Start- und Landeentgelte ¹	2023	63
	Messtechnische Begleitung und Unterstützung der DFS bei der Einführung des GPS-basierten Routings ¹	2022 (verschoben auf 2024)	62
Steigerung der Transparenz zum Thema Fluglärm in der Bevölkerung	Ausweitung der Online-Information über Fluglärm für die Anwohnenden ¹	2022 (teilweise erreicht, 2023 erreicht)	-